



যখনে যুদ্ধ সখোনই ছুটে গিয়েছে মানবকি সাহায্য নয়ি

লেখক: ড. মারুফ উল ইসলাম | প্রকাশিত: 13 September 2026, 11:05 AM | বিভাগ: এইচআরএম



আমার জন্ম কসবায়। এটিখুলনা জেলার ফুলতলা উপজেলায় অবস্থতি। শশৈবরে পড়ালখো সখোনই। স্কুল জীবনরে সবটুকুই কটেছে ওখানে। তারপর আজম খান কমার্স কলজে। আমরা যখন পড়ালখো করছেতিখন বজিঞান পড়ার প্রতি ছাত্র-ছাত্রীদরে মধ্যে এক ধরনরে আগ্রহ ছিলি। কিন্তু আমার মধ্যে সেটো তমেন তীব্র ছিলি না। এর পছেনে একাধিক কারণ ছিলি। বজিঞানরে বিষয়গুলো আমার কাছে কিছুটা জটলি মনে হতো। তাছাড়া আমার খলোধুলার প্রতি আগ্রহ বেশি ছিলি। কলজে এবং বশিবদিয়ালায় পর্যায়ে আমি বহুর দলরে নেতৃত্ব দিছেছি মূলত তখন থেকেই আমার মধ্যে নেতৃত্ব দেওয়ার প্রবনতা জগে উঠে যা পরবর্তীকালে আমাকে সামনে এগিয়ে যতে দারুণভাবে সহায়তা করছে। বজিঞান আর খলোধুলা এ দুটি একসাথে এগিয়ে নিয়ে যাওয়া আমার কাছে কঠনি মনে হচ্ছিলি। তাই বজিঞানকে পাশ কাটিয়ে আমি তৎকালীন কমার্স নিয়ে পড়তে উদ্যোগী হই এবং ম্যানজেমেন্টে উচ্চশিক্ষা লাভ করি। পরবর্তী পর্যায়ে ডক্টরেটে

ডগ্ৰিঅৰ্জন কৰি

১৯৮২ সালৰে সেপ্টেম্বৰ মাসে আমৰিকয়ৰ ইন্টাৰন্যাশনাল মেয়ানজেনেট ট্ৰাইনহিসিবে কৰ্মজীবন শূৰু কৰি কয়ৰ ইন্টাৰন্যাশনাল তখন এমন কিছু উচ্চশিক্ষিত তৰুণকে নিয়োগ দিতে চয়েছিল যাঁৰা নতুন নতুন আইডিয়া নিয়ে কাজ কৰতে পাৰবে। কয়ৰে যোগদানেৰে পৰ আমাৰ কাছে মনে হলো এটি একটিনতুন জগত। আমাৰ সচৰাচৰ যো পৰিশে ও সংস্কৃতিদখে এসেছে তাৰ সাথে এই প্ৰতিষ্ঠানেৰে পাৰ্থক্য অনেকে বশোি বিশেষকৰে অফিস কালচাৰ এবং ডসিপ্লিনি। ডসিপ্লিনিৰে ক্ষেত্ৰে আমাৰ একটী সুৰধি ছিল আমাৰ যো পৰিবাৰে বড়ো উঠেছে সিখনো আমাকে বশে কঠনি ডসিপ্লিনি মনে চলতে হয়ছে। তাছাড়া খলোধুলা কৰতাম বধিয় সখনো আমাকে সবসময় এটি মনে চলতে হতো। ফলে ডসিপ্লিনি নিয়ে আমাকে তমেন কোনো সমস্যায় পড়তে হয়নি তথাপি আমাৰ কাছে মনে হয়ছে এটি একটী কঠনি জায়গা। পথচলা সহজ হবো না।

অফসি যোগদান কৰাৰ পৰ প্ৰথমই আমাকে দুটী নিৰ্দেশে শুনতে হয়ছিল। এৰ একটী ছিল ইংৰজে ছাড়া অন্য কোনো ভাষায় কথা বলা যাবে না। মৌখিক বা লখিতি যো কোনো প্ৰকাৰ কমউনিকেশন ইংৰজেতি কৰতে হবে। এমনকি নিজি দেশেৰে মানুষেৰে সাথেও। আৰকেটি হলো কোনো মটিং যদি নয়টায় হয় তাহলে আমাকে অবশ্যই পোনো নয়টায় হাজিৰ থাকতে হবে। বলিম্ব বলতে কোনো কিছু ওখানে ছিল না। দৰেতি মটিং-এ উপস্থিতিৰি কথা ভাবাও যতে না। এ দুটী বিষয়ৰে সাথে অভ্যস্ত হওয়ার কাৰণে পৰবৰ্তী জীবনে আমাকে কোনো সমস্যা মোকাবলো কৰতে হয়নি অফসি অ্যাডমিনিস্ট্ৰেশনে ছিল সকলই বদিশোি কডে আমৰিকান, কডে ব্ৰিটিনেৰে। আমাৰ সৰাসৰি বিস ছিলো একজন লফেটেন্যান্ট জনোৰলে। তখন আমাৰ মনে হতো প্ৰতিদিনই আমাৰ নতুন কিছু শখিছি কয়ৰে সার্বকি পৰিশে, ডসিপ্লিনি এবং অন্যান্য বিষয়গুলো আমাকে আন্তৰ্জাতিকি পৰ্যায়ে কাজ কৰাৰ জন্য গড়ে উঠতে সহায়তা কৰছিল।

কয়ৰে আমাৰ সবসময় স্বপ্ন ছিল নিজেকে আৰও ওপৰেৰে দকি নিয়ে যাওয়া। এ কাৰণে কাজেৰে প্ৰতি শতভাগ উজাড় কৰে দিয়েছিলোম। ১৯৮৩ সালে একটী নতুন আইডিয়া নিয়ে আমাৰ কাজ কৰাৰ সুযোগ হয়। ওই সময়ে বাংলাদেশে কাজেৰে বনিমিয়ে খাদ্য কৰ্মসূচী চালু ছিল। এই কৰ্মসূচীৰ আওতায় গ্ৰামাঞ্চলে রাস্তাঘাট নিৰ্মাণ কৰা হতো। কিন্তু রাস্তা নিৰ্মাণই শেষে কথা নয়। তখন আমাৰ রাস্তা রক্ষণাবেক্ষণেৰে জন্য একটী আইডিয়া দিয়েছিলোম। কয়ৰ ইন্টাৰন্যাশনাল আমাৰ আইডিয়াটি পছন্দ কৰে। তাৰপৰি বুৰাল মনেটেন্যান্স প্ৰোগ্ৰামেৰে আওতায় আমাৰ আইডিয়াটি কাজে লাগানো হয়। আইডিয়াটি নিয়ে প্ৰথম আমাৰা পৰীক্ষামূলকভাবে টাঙাইলৰে গোপালপুৰে একটী প্ৰকল্প গ্ৰহণ কৰি এই কাজেৰে জন্য আমাৰা পনৰো জন অসহায় মহলিকে বাছাই কৰি তাঁৰা অল্প কাজ কৰে পাৰিশ্ৰমিকি পতে। প্ৰকল্পটি দাৰুণভাবে সফল হয়। তাৰপৰি সারা দেশে আমাৰা ৬০ হাজাৰ অসহায় মহলিকে এই প্ৰকল্পেৰে আওতায় এনেছিলোম। তাঁৰা এতোটাই অসহায় ছিল যো ভিক্ষা কৰে জীবনধাৰণ কৰত। আমাৰা তাঁদেৰে আয়ৰে পথ তৰৈ কৰে দিয়েছিলোম। তাঁৰা ভিক্ষা ছড়ে দিয়েছিল। এ প্ৰকল্পটি আমাৰ অভিজ্ঞতাকে অনেকে সমৃদ্ধ কৰছিল।

এরপর আমাকে চট্টগ্রাম ডিভিশনের দায়িত্ব দেওয়া হলো। এটি ছিল আমার জন্য বড় চ্যালেঞ্জ। কারণ, চট্টগ্রাম ধনী এলাকা। মানুষ ধর্মপরায়ন। ১৯৮৪ সালে মহিলারা রাস্তায় এসে কাজ করবে তা চিন্তা করতে পারত না। কিন্তু সেখানেও সফল হয়েছি। এরপর আমাকে ঢাকায় নিয়ে আসে। হুদে অব অপারেশনস পদে আমাকে উন্নীত করা হয়। ওই সময় এটাই ছিল বাংলাদেশেদিয়ে জন্য সর্বোচ্চ পদ। আমার অধীনে ছিল ২০টি সাব অফিস। তখন আমার বয়স ত্রিশেরে নচি। এই পদটি আমার মনে আরও বড় পরসিরে কাজ করার আত্মবিশ্বাস জাগিয়ে তোলো। কয়েক আন্তর্জাতিক প্রতিষ্ঠান। কিন্তু জাতিসংঘ আরও বড়। স্বপ্ন দেখতে শুরু করি সেখানে কাজ করার।

(চলবে)