



# বিশ্ববাণিজ্য দ্রুতই বদলে যাচ্ছে আমাদেরও প্রস্তুত হতে হবে

লেখক: শখে আতকিল আলম মশুক | প্রকাশিত: 13 September 2026, 10:21 AM | বিভাগ: মার্কেটিং



ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয়ের মার্কেটিং বিভাগ থেকে বিবিএ শেষ করে কর্পোরেটে জগতে প্রবশে করি প্রথম  
নসেলে বাংলাদেশে লমিটিডে, তারপর কাজ করছি প্রাণ ফুডস, এবং সর্বশেষে ছয় বছর আরলা ফুডস  
বাংলাদেশে লমিটিডে-এ। প্রায় ১০ বছরে কর্মজীবনে কাজ করছি সেস এবং মার্কেটিংয়ে বিভিন্ন  
পজিশনে।

অতীতের যেকোনো সময়ে তুলনায় বর্তমানে আমরা অনেকে গতশীল পর্যায়ে আছি রাজনৈতিক এবং  
অর্থনৈতিক প্রক্সাপট বদলে যাচ্ছে খুবই দ্রুত। কর্পোরেটে অঙ্গনে এ পরিবর্তনের প্রভাব আরও  
ব্যাপক। তথ্যপ্রযুক্তির প্রভাবে প্রক্সিজাতকরণ এবং বাজারজাতকরণ কৌশলে পরিবর্তন আসছে  
প্রতিনিয়ত। গতশীল ও পরিবর্তনশীল এই কর্পোরেটে অঙ্গনে নেতৃত্ব বজায় রাখতে, ক্রমাগত নিজেকে  
আপডেটে রাখা আমার কাছে অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ মনে হয়েছে সব সময়। ব্যবসায় প্রশাসনের যুগোপযোগী

কিছু বিষয়ে আরও গভীরভাবে পড়ালখো করার ইচ্ছা আমার বরাবরই ছিল। এরই ধারাবাহিকতায় আমি সুইডনে স্কলারশপির জন্য আবেদন করি। অতঃপর তীব্র প্রতিযোগিতামূলক একটি প্রক্রিয়ার মধ্য দিয়ে সুইডশি সরকারের স্কলারশপির জন্য আমি মনোনীত হই। আমার পূর্ববর্তী অভিজ্ঞতা এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা অনুযায়ী আমি হামস্টাড ইউনিভার্সিটিতে “স্ট্র্যাটজিক এন্টারপ্রিনিউরশিপ ফর ইন্টারন্যাশনাল গ্রোথ- স্পেশিয়ালাইজিং ইন স্ট্র্যাটজিক লিডারশিপ” এ মাস্টার্স কোর্সে অন্তর্ভুক্ত হই। তীব্র প্রতিযোগিতার কথা বলছি এ কারণে, স্কলারশপিটি মূলত কর্পোরেটে প্রফেশনালদের জন্য যাদের উল্লেখযোগ্য ব্যবসায়িক অথবা প্রশাসনিক অভিজ্ঞতা আছে। তাই আবেদনের যোগ্যতা অনুযায়ী পৃথিবীজুড়ে কর্পোরেটে প্রফেশনালরা এই স্কলারশপির জন্য প্রতিযোগিতা করে থাকেন প্রতিনিয়ত। এক্ষেত্রে শুধু বজিনসে গ্র্যাজুয়েটরাই আবেদন করেন না বরং শিক্ষক, ডাক্তার, ইঞ্জিনিয়ার, অর্থনীতিবিদী সহ অন্যান্য পেশার কর্মী যারা ইতোমধ্যে লিডারশিপ রোল পালন করছেন তাঁরাও আবেদন করেন।

পৃথিবীর পরিবর্তনশীল প্রক্সাপটে দ্রুত বদলে যাচ্ছে নতৃত্ব ও ব্যবস্থাপনার ধরন। গতানুগতিক ব্যবস্থাপনা থেকে ব্যবসায় সম্প্রসারণ করার সুযোগ খুব দ্রুত কমে আসছে। এখন উদ্ভাবনী উদ্যোগ নিয়ে এগিয়ে যাওয়াটা অবশ্যম্ভাবী হয়ে দাঁড়িয়েছে। মুনাফা অর্জনের সাথে সাথে সামাজিক ও পরিবেশগত উন্নয়ন সাধন করাটাও ব্যবসার অন্যতম লক্ষ্য এবং উদ্দেশ্য হয়ে দাঁড়িয়েছে। পুরো পৃথিবীকে এখন আখ্যায়িত করা হয় গ্লোবাল ভলিজে হিসেবে। মুক্তবাজার অর্থনীতির কারণে পৃথিবীর সকল প্রান্তে সকল ব্যবসা হয়ে উঠছে প্রচণ্ড প্রতিযোগিতাপূর্ণ। তাই বহু বছরে পুরোনো প্রবাদ “সারভাইবল অব দ্য ফটিস্ট”- এখন আরও বেশি অর্থবহ হয়ে উঠছে। এ ধরনের প্রতিযোগিতাপূর্ণ পরিবেশে ব্যবসা সম্প্রসারণে প্রয়োজন মধোসম্পন্ন এবং কৌশলগত নতৃত্ব। বিশ্বের উন্নত দেশগুলো এই বাস্তবতা আরও অনেকে আগে থেকেই উপলব্ধি করতে পরেছে। ভবিষ্যতের চাহিদাকে সামনে রেখে তাদের শিক্ষা কার্যক্রমে চলে এসছে আমূল পরিবর্তন। চাহিদার সাথে তাল মিলিয়ে বিশ্ববিদ্যালয়গুলো একসাথে কাজ করছে কর্পোরেটে প্রতিষ্ঠানগুলোর সাথে। তাদের গবেষণায়ও চলে এসছে যুগোপযোগী পরিবর্তন।

জাতসিংঘ এসডিজিতিথা সাসটেনেবল ডেভেলপমেন্ট গোলস এর জন্য ইতোমধ্যে ১৭টি লক্ষ্য নির্ধারণ করেছে। লক্ষ্যগুলো হলো নো প্রোভারটি; জিরো হাঙগার; গুড হেলথ অ্যান্ড ওয়েলবিং; কোয়ালিটি এডুকেশন; জেন্ডার ইকোয়ালিটি; ক্লিনি ওয়াটার অ্যান্ড স্যানিটেশন; অ্যাক্সেসবল অ্যান্ড ক্লিনি এনার্জি; ডিসেন্ট ওয়ার্ক অ্যান্ড ইকোনোমিক গ্রোথ; ইন্ডাস্ট্রি, ইনোভেশন অ্যান্ড ইনফ্রাস্ট্রাকচার; রিডিউস্ট ইনইকোয়ালিটি; সাসটেনেবল সিসি অ্যান্ড কমিউনিটি; রেসপনসিবল কনজাম্পশন অ্যান্ড প্রোডাকশন; ক্লাইমেট অ্যাকশন; লাইফ বলিও ওয়াটার; লাইফ অন ল্যান্ড; পসি অ্যান্ড জাস্টিস স্ট্রং ইনস্টিটিউশনস এবং পার্টনারশিপস ফর দ্য গোলস। ২০৩০ সালের মধ্যে এই লক্ষ্য পূরণে বিশ্বব্যাপি বিভিন্ন দেশগুলো কাজ করছে। সাসটেনেবলিটি নিয়ে উন্নত দেশগুলো অনেকেই এগিয়ে আছে। অন্যান্য দেশগুলোর লক্ষ্য পূরণে সহায়তা করার জন্য তারা উদাহরণ তৈরি

করে চলছে।

গ্লোবাল সাসটেনেবল ডেভেলপমেন্ট গোলস এর তনিটিক্ষত্রে আমমিনোযোগ দতিে চাই। লক্ষ্য তনিটিলো জরিো হাঙ্গার, গুড হলেথ অ্যান্ড ওয়েলবিং এবং রসেপনসবিল কনজাম্পশন অ্যান্ড প্রোডাকশন। বাংলাদেশে ১৭টিলক্ষ্য পূরণেই অবরাম কাজ করে চলছে। ইতোমধ্যে অনকে ক্ষত্রেই আমাদরে অগ্রগতিবশে ভালো। আমযিে বযিয় নয়িে এখানে পড়ালখো করছিতাতে উল্লেখতি তনিটিক্ষত্রে আমার জ্ঞান বশে ভালোভাবেই কাজে লাগাতে পারব বলে আমবিশ্বাস করি। সাসটেনেবলিটি অর্জনে সরকারে কর্মপরিকল্পনার ভূমিকা সবসময়ই অগ্রগণ্য। আমাদরে দশেে প্রক্সাপটে বসেরকারিপ্রতিষ্ঠানগুলোর ভূমিকাও মুখ্য হয়ে দাঁড়াবে। কারণ, আমাদরে দশেে যত পণ্য প্রস্তুত হয় তার প্রায় সছিভাগই বসেরকারিব্যবস্থাপনায় প্রস্তুত করা হয়। সরকার এক্ষত্রে নিয়ম-কানুন বা গাইডলাইন তরৈকিরে দতিে পারে। কনিতু তা বাস্তবায়নরে দায়িত্ব বসেরকারিপ্রতিষ্ঠানগুলোর। আমাদরে দশেে যে সকল বহুজাতকি প্রতিষ্ঠান রয়ছে তাদরে পণ্য প্রস্তুত নয়িে অভিযোগ করার সুযোগ কম। এই প্রতিষ্ঠানগুলো অনকে সচতেনভাবেই তাদরে কাজগুলো সম্পন্ন করে। কনিতু দশেে অনকে প্রতিষ্ঠানেই রসেপনসবিল কনজাম্পশন অ্যান্ড প্রোডাকশন এর মতো লক্ষ্য পূরণে আরও কাজ করার সুযোগ রয়ছে।

ইতোমধ্যে উল্লেখে করছেবিদলে যাচ্ছে পৃথিবী। পরবির্তনগুলো কভাবে হচ্ছে, দীর্ঘময়োদী পরবির্তনরে ধারাগুলো কমে হব- এসবই আমার দুই বছরে পাঠ পরিকল্পনার অংশ। উন্নত বশিের দশেগুলো এই পরবির্তনরে সাথে নজিদরে মানয়িে নেওয়ার জন্য প্রতিটিক্ষত্রে যতাবে উদ্যোগ গ্রহণ করে এগয়িে যাচ্ছে তার সাথে যদি আমাদরে অবস্থা বিচেনা করিতাহলে বলতে হয় অনকে প্রতিষ্ঠানই এ ধরনরে চিন্তাভাবনার সাথে এখনো পরিচিতি নয়। অথচ এই পরবির্তনরে সাথে নজিদরে খাপ খাওয়াতে না পারলে আগামীতে ব্যবসা জগত থেকে ছটিকে পড়তে হবে। এখন স্টার্টআপ ব্যবসায়রে প্রতি উদ্যোক্তাদরে আগ্রহ বাড়ছে। সামনে আরও নতিয়নতুন ধারণা নয়িে ব্যবসা করতে হবে। প্রযুক্তিনির্ভর ব্যবসা আগামীতে আরও প্রসার লাভ করবে। ফলে বশিের সাথে তাল মলিয়িে চলতে হলে এই পরবির্তনগুলো সম্পর্কে স্বচ্ছ ধারণা রাখতেই হবে। বদলে যাওয়া বশিের সাথে তাল মলোতে হলে কমে উদ্যোগ প্রয়োজন আর ওই উদ্যোগরে নেতৃত্বই বা কমে হওয়া প্রয়োজন তা নয়িে এখনই ভাবতে হবে। অন্যথায় অনকে সম্ভাবনার পরেও আমাদরে পছেনই পড়ে থাকতে হবে।